

The background of the slide features three chess pieces: a king, a queen, and a pawn, all made of a translucent, light-colored material. They are positioned on a dark, reflective surface that mirrors their forms. The king is in the center, the queen is to its left, and the pawn is to its right. The lighting is soft, creating a subtle gradient across the pieces and the background.

STRATEGIA JA PLANETAARISET RAJAT

MARIE-ELISA MÄNNISTÖ & SAKU MÄKINEN

A staircase made of dark wooden blocks is positioned against a wall with a mottled, textured appearance in shades of blue and grey. The staircase starts from the bottom right and goes up towards the top left. The lighting is dramatic, casting long shadows from the blocks onto the wall and floor.

MIHIN IKUISEN KASVUN LOGIIKKA ON JOHTANUT?

BKT JA TALOUDELLISEN KASVUN LOGIIKKA

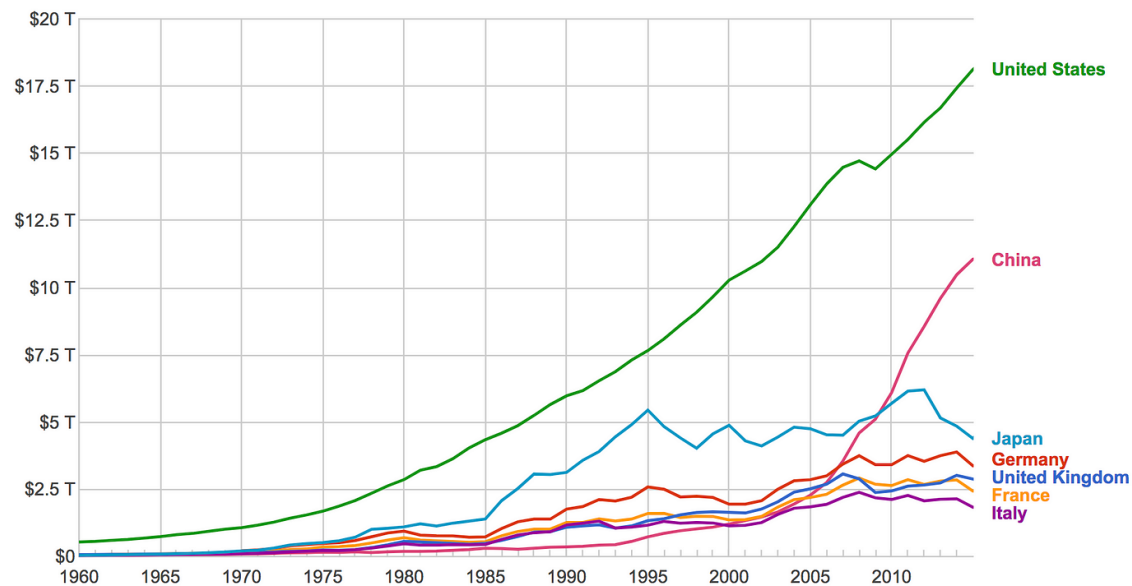


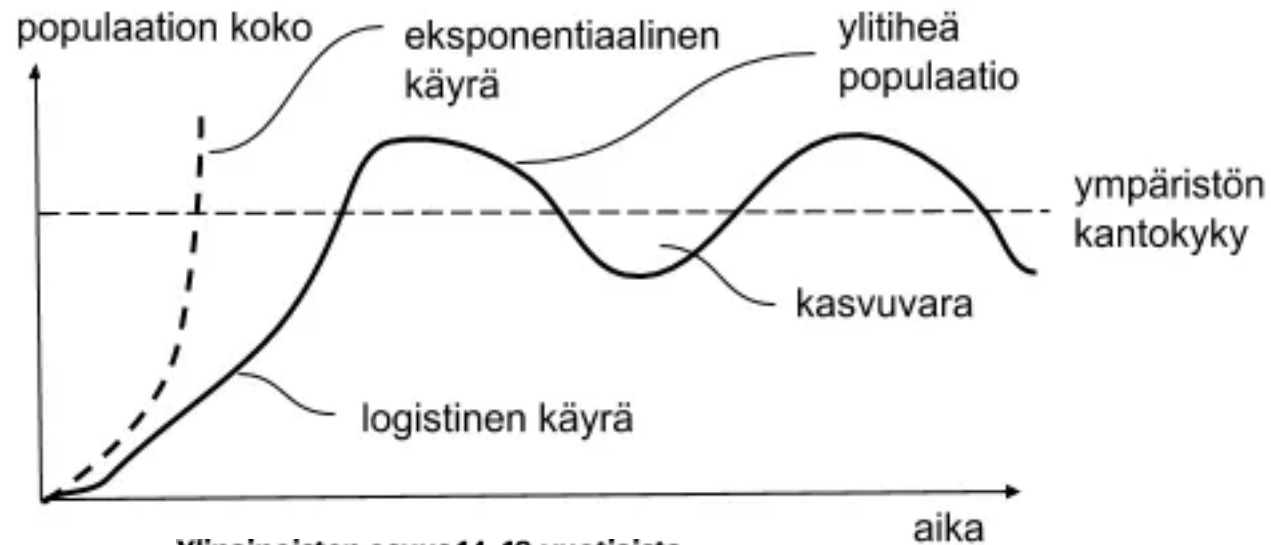
Figure 2: Gross domestic product (annual growth)
Percentage change on the previous year

■ 2022 ■ 2023 ■ 2024

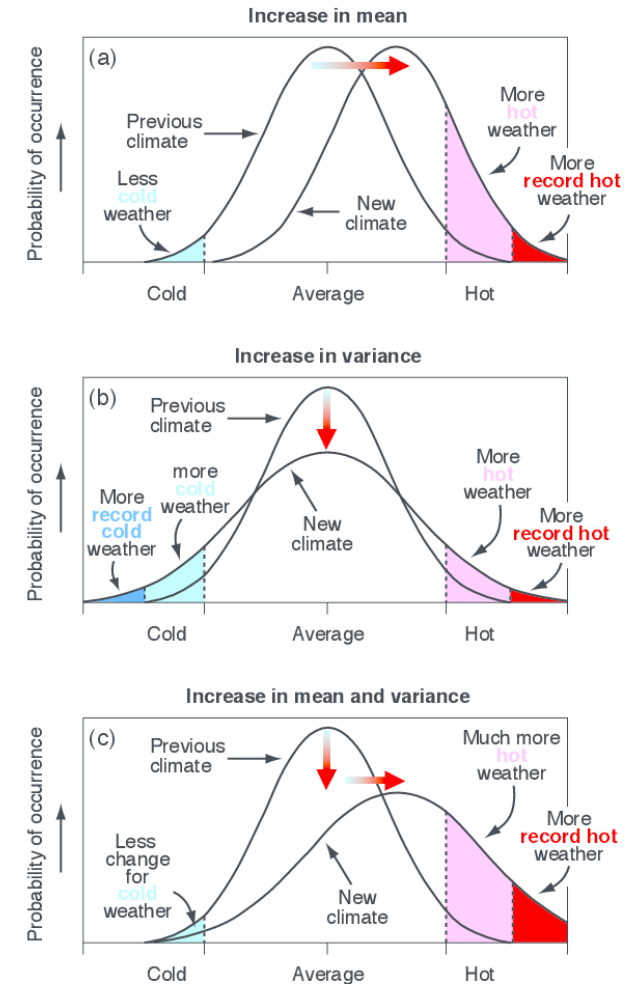
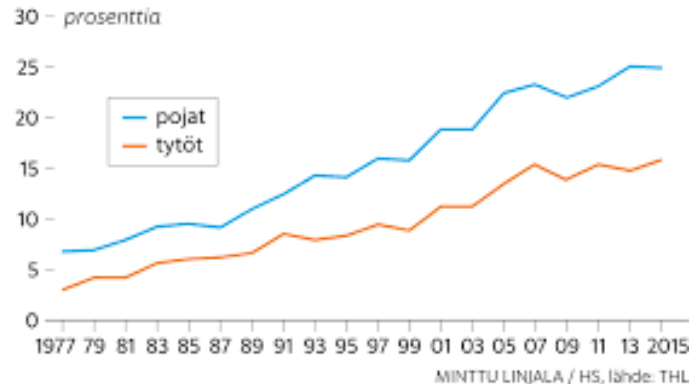


Source: OECD (2025) [Quarterly National Accounts \(Database\)](#)

MIHIN KASVUN LOGIIKKA ON JOHTANUT?



Ylipainoisten osuus 14–18-vuotiaista



BKT:N VAIHTOEHTOJA



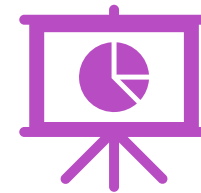
Human Development Index (HDI)

Mittareina ovat eliniän pituus ja terveys, koulutuksen kesto ja bruttokansantulo.



Better Life Index (BLI)

Asuminen, tulotaso, työt, yhteisöt, koulutus, ympäristö, kansalaisten osallistuminen, terveys, tyytyväisyys elinoloihin, turvallisuus työ-vapaa-aika tasapaino



Genuine Progress Indicator (GPI)

$$\text{GPI} = A + B - C - D + I$$

A on tuloilla painotettu yksityinen kulutus, B on julkiset hyvinvointipalvelut, C on yksityiset ympäristövahinkojen torjuntakustannukset, D on ympäristövahinkojen kustannukset, I on osakepääoman kasvu ja kansainvälinen kauppatase.



PLANETAARISET RAJAT RAJOITTAVAT KASVUN LOGIIKAN JATKAMISTA

KASVUN RAJAT

1. Uusiutuvat resurssit

- Uusiutuvien resurssien kestävä käyttö tarkoittaa että niitä ei käytetä enempää kuin mitä ne pystyvät uusiutumaan. Esim. kalakannat, maaperä, vesi, metsä
- *Kalastusta tehdään vain sen verran että **uusiutumisaste** on yhtä suuri kuin kalastuksen synnyttämä kannan pienentyminen*

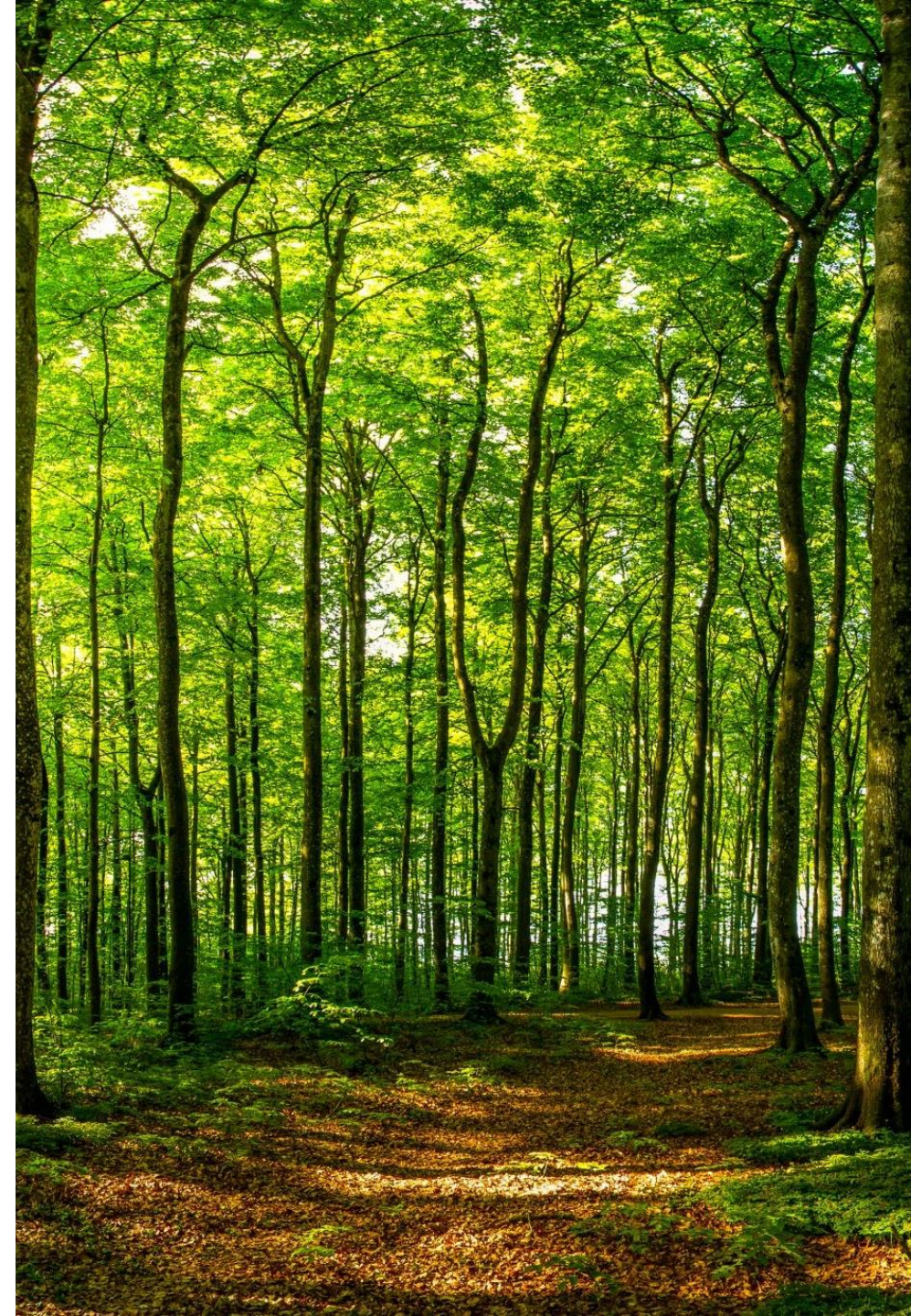
2. Uusiutumattomat resurssit

- Uusiutumattomien resurssien kestävä käyttö tarkoittaa, että jos niitä käytetään, niin **investoidaan uusiutuviin resursseihin** sama määrä kuin kulutetaan uusiutumattomia. Esim. öljy, pohjavesi, mineraali- ja metalliesiintymät
- *Öljy-yhtiö investoi aurinkopaneeleihin tai metsään siinä määrin että siitä saatava jatkuva **energiamäärä** on yhtä suuri kuin öljystä saatava*

3. Jätteet ja saasteet

- Emissio aste ei saa olla suurempi kuin mitä kyetään **kierrättämään, absorboimaan** tai **biologisesti hajottamaan**
- *Jätevettä ei saa päästää vesistöön suurempaa määrää kuin mitä bakteerit ja muut organismit kykenevät hajottamaan ilman että veden ekosysteemin tasapaino järkkyy*

(Meadows et al. 2004. Limits to Growth)



Climate change: The change in the ratio of incoming and outgoing energy of the Earth, caused by increased greenhouse gasses and aerosols. More trapped radiation causes an increase in global temperatures and alters climate patterns.

Biosphere integrity: The decline in the diversity, extent, and health of living organisms, genetic material and ecosystems, threatens the biosphere's ability to co-regulate the state of the planet by impacting the energy balance and chemical cycles on Earth.

Land system change of natural landscapes, such as through deforestation and urbanization, diminishes ecological functions like carbon sequestration, moisture recycling, and habitats for wildlife, all crucial for Earth system health.

Freshwater change including rivers and soil moisture, impacts natural functions such as carbon sequestration and biodiversity, and can lead to shifts in precipitation levels.

Biogeochemical flows: The disruption of the natural nutrient cycles of key elements like nitrogen, and phosphorus through the environment and organisms, which are crucial for supporting life and maintaining ecosystems. Both the global phosphorus flow into the ocean and the industrial fixation of nitrogen (extracting nitrogen from the atmosphere).

Novel entities: includes synthetic chemicals and substances (e.g. microplastics, endocrine disruptors, organic pollutants, nuclear waste), and human interventions in evolutionary processes, such as genetically modified organisms (GMOs) and other direct modifications of evolution.

Stratospheric ozone depletion: protects from harmful ultraviolet radiation. The thinning of the ozone layer due to human-made chemicals, allows more harmful UV radiation to reach Earth's surface.

Atmospheric aerosol loading as airborne particles from human activities or natural sources influences the climate by altering temperature and precipitation patterns.

Ocean acidification is the phenomenon of decreasing pH in ocean water due to the absorption of atmospheric CO₂. This process harms calcifying organisms, impacting marine ecosystems, and reduces the ocean's efficiency in acting as a carbon sink.





MITÄ STRATEGIA ON?

STRATEGIA ON VALINTA

Visio

Organisaation tulevaisuuskuva
kuvaa tulevaisuuden tavoitetilaa
toiminnalle.

Mitä haluamme saavuttaa?

Missio

Toiminta-ajatus pyrkii
kuvaamaan organisaation
olemassa olon syyn.
Missä toiminnassa olemme?

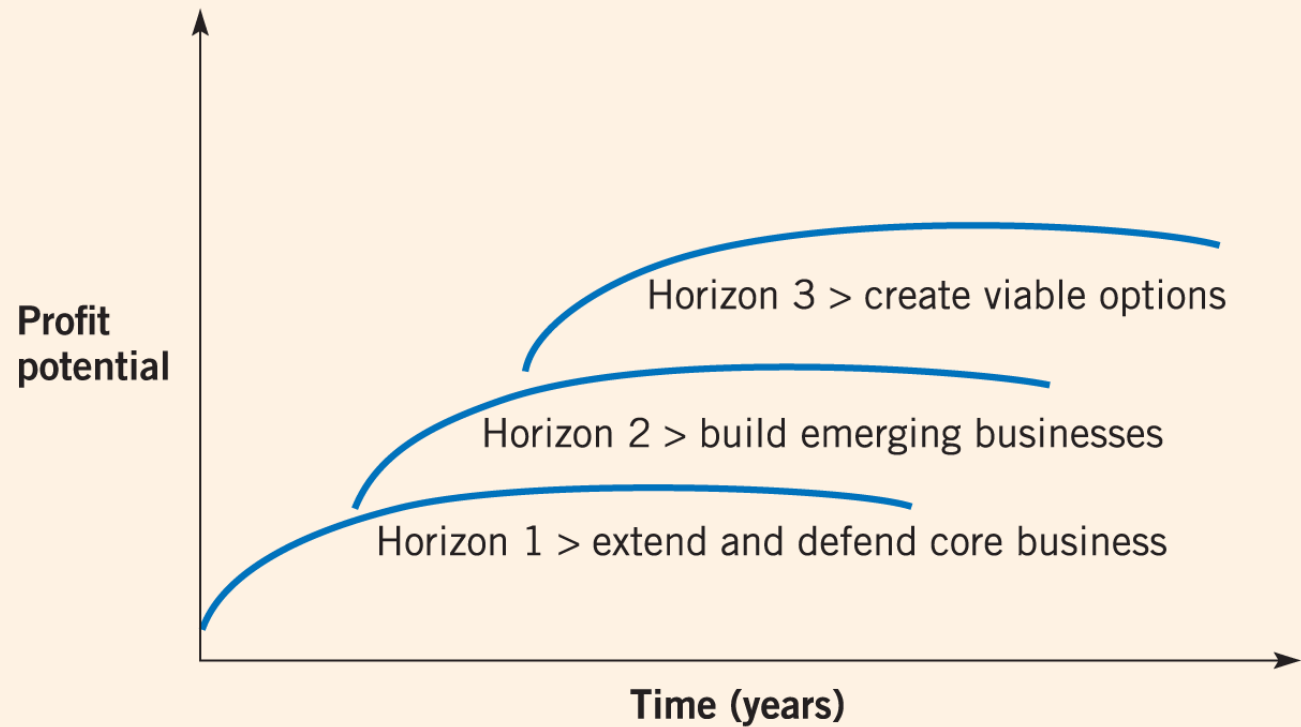
Arvot

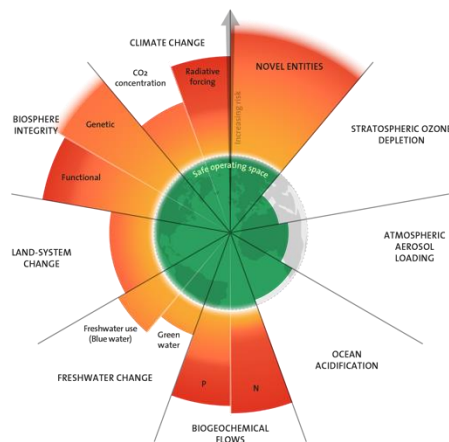
Organisaation ohjenuoria,
käyttäytymismalleja ja
periaatteita oikealle toiminnalle.
Miten toimitaan oikein?

Päämäärät

Organisaation tavoitteet ja
päämäärät määritellyllä
aikajänteellä.
Mitä tavoittelemme?

STRATEGIAN KOLME HORISONTTIA



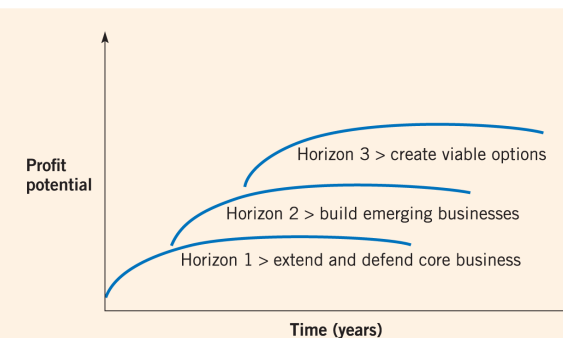


Visio

Missio

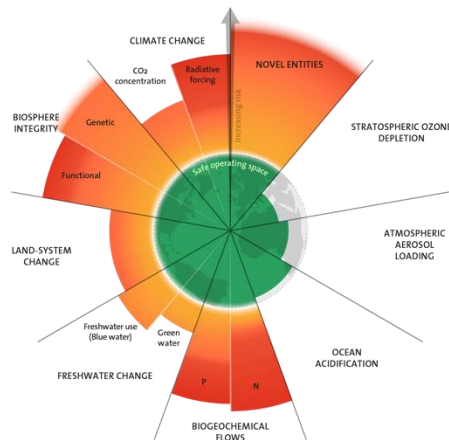
Arvot

Päämäärät



ESIMERKKI 1: KOKONAISKUSTANNUKSET HINNOITTELUUN

- Ulkoistettujen kustannusten lisääminen (ilmastopäästöt jää hoitamatta, saastuminen yhteiskunnalle, sosiaaliset epäkohdat toimitusketjussa kiinalaisille jne)
- Leasing yhdistettynä Value-based pricing, arvopohjainen hinnoittelu
 - Mud jeans ei top brandi vaan normaalille kuluttajalle 10/kk, 12 kk
- Toimitusketjun lyhentäminen, välimiesten poistaminen
 - Elintarviketuotanto kausisadon ostaminen etukäteen
- Varastointi ostamalla raaka-aineet etukäteen
 - Kahvilayritys tekee itse tuotteensa/paikallistuotantona

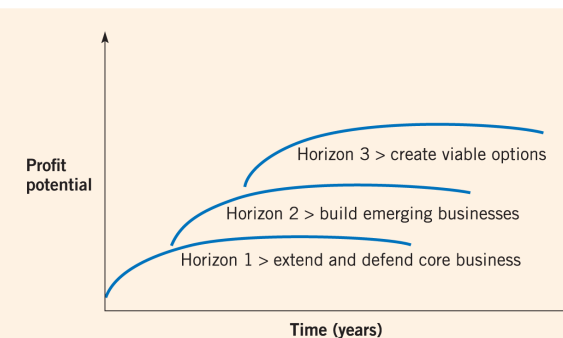


Visio

Missio

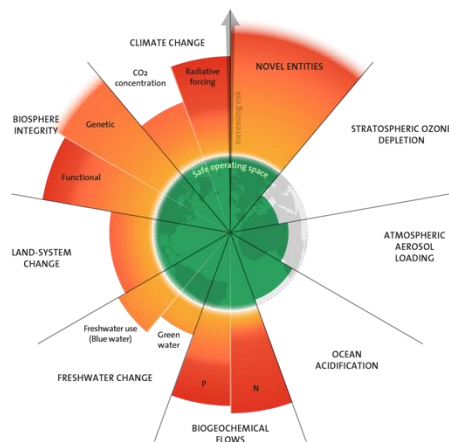
Arvot

Päämäärät



ESIMERKKI 2: PAIKALLISUUDEN KOROSTAMINEN

- Paikallisten asiakkaiden ja toimittajien sitouttaminen
- Laadukas työn jälki asiakkaille ja asiakkaiden osallistaminen
 - Tuote- ja palvelumäärittelyt yhdessä asiakkaiden kanssa
- Keskitytään omaan tekemiseen ja toimittajien yhteistyöhön
 - Resilienssi muutoksille
 - Kaikkien toimijoiden turhat sähläyskustannukset vähenevät normien myötä
- Paikallisuus voimavaraksi, pietään huolta yhteisöstä
 - Perinteiset teollisuuspaikkakunnat

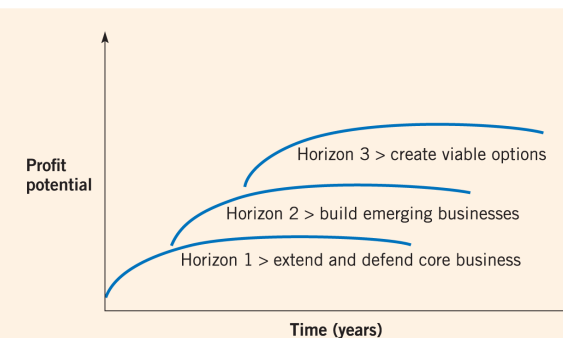


Visio

Missio

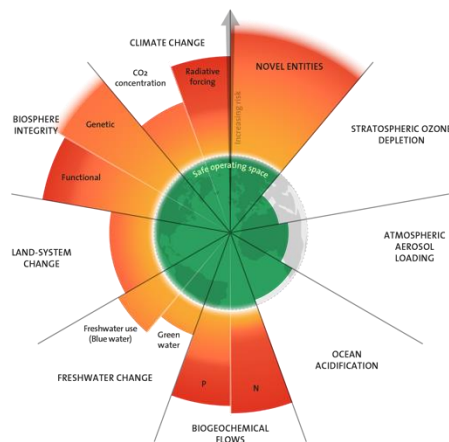
Arvot

Päämäärät



ESIMERKKI 3: OIKEUDENMUKAISUUDEN KOROSTAMINEN

- Voiton jakaminen asiakkaille, toimintaan sijoittaminen tai sidosryhmille
 - Osuuskuntatoiminta hyvä esimerkki
 - Opiskelijoille halvemmalle, edustavat tulevaisuuden asiakkaita
- Asiakkaiden sitouttaminen korjaus- ja kierrätyspalveluilla kohtuullisin hinnoin
 - Tee-se-itse korjaussarjat, sitouttaminen vaikeasti kierrätettävillä osilla, korjauspalveluiden tarjoaminen, varaosapalvelut jne kohtuullisin hinnoin esimerkiksi Fairphone
- Korostetaan oikeudenmukaista palkkausta ja hinnoittelua toimittajien kanssa
 - Paikallisen toiminnan korostuminen tässäkin on etu, jossa myös kaikkien toimijoiden turhat sähläyskustannukset vähenevät normien ja luottamuksen myötä

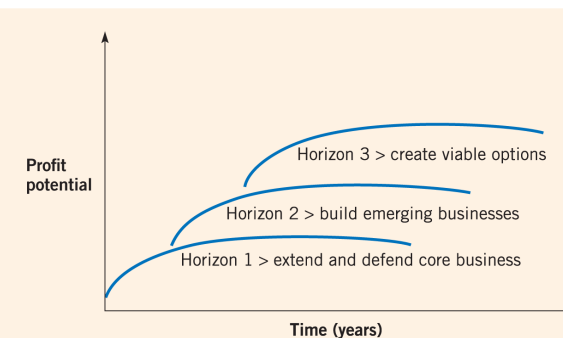


Visio

Missio

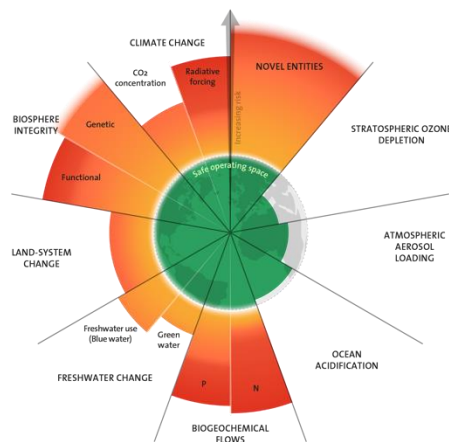
Arvot

Päämäärät



ESIMERKKI 4: ELINKAARIEN PIDENTÄMINEN

- Tuotteet palveluina, pidennetään tuotteiden käyttöaikaa ja vähennetään uusien tuotteiden ostamista
 - Traktorit, lannoitteet, koneet, silmälasit jne tuotteet muutetaan palveluiksi
- Kierrättämisen palvelut tuotteille
 - Kierrätetään komponentit ja tarjotaan kierrätettyjä varaosia
- Uudet liiketoimintamallit
 - Tuotteen tai palvelun toimittaja saa tuottoonsa vaikkapa asiakkaan/käyttäjän saamien säästöjen mukaan (energiajärjestelmät, uudet laitteistot, koodaaminen jne)

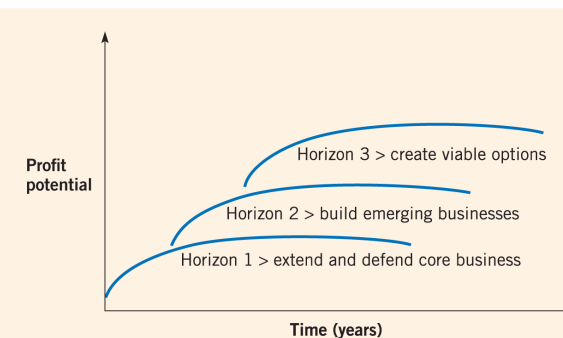


Visio

Missio

Arvot

Päämäärät



ESIMERKKI 5: FOKUSOITUNEENA PYSYMINEN

- Keskittyminen markkinoilla fokusoituneesti
 - Kapea markkina, selkeät asiakkaat, selkeä tarkoitus työlle
- Osaamisen kasvattamisen ja kehittämisen fokusoiminen
 - Asiakkaiden ja sidosryhmien tarpeiden tunteminen
 - Kaikkien osallistaminen päätöksentekoon
- Yhdistelmänä edellisten esimerkkien ohjeisiin
 - Paikallisuus, palveluistaminen, uudet liiketoimintamallit, vähempiosaisten tukeminen, jne

YHTEENVETO:

PLANETAARISET RAJAT JA STRATEGINEN KEHITTÄMINEN

- Kun teemme päätöksiä:
 - Onko tämä teko ja päätös hyväksi minulle?
 - Onko tämä teko ja päätös hyväksi yhteisölleni?
 - Onko tämä teko ja päätös hyväksi luonnolle ja planeetalle?
- Mitä kasvun ja kilpailun tilalle?
 - Paikallisuus
 - Erikoistuminen
 - Tasapainon etsiminen



Pidettävä pitkä aikajänne mielessä.

KIITOS!



MARIA-ELISA & SAKU
TURUN YLIOPISTO

MARIA-ELISA MÄNNISTÖ & SAKU MÄKINEN 2025